



แผนยุทธศาสตร์

เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอรัตภูมิ

ข้อมูลสุขภาพระดับพื้นที่

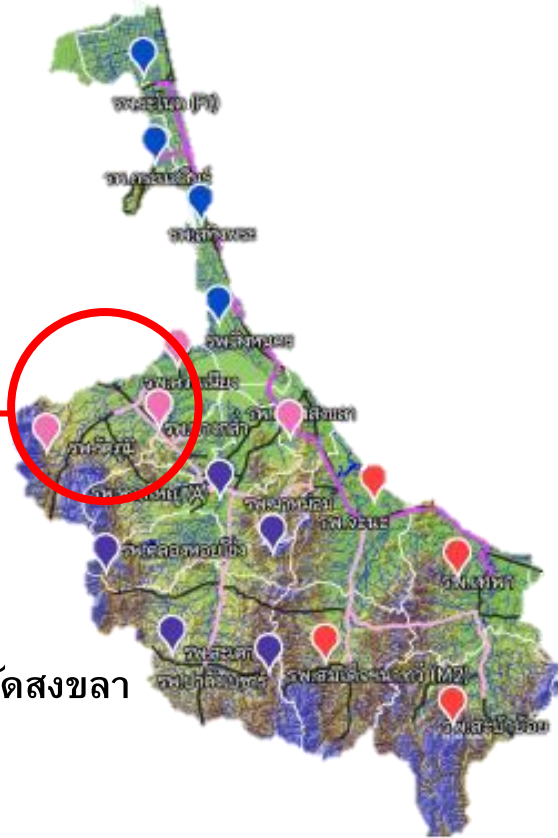
Gate Keeper รัตภูมิ

ดูแล 2 อำเภอ (รัตภูมิ, ความเนียง)

พัฒนา : โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD), ER

Specialist : Med, Ped, EP,

Sx, Ob/Gyn, Orth, Anas,



แผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพจังหวัดสงขลา

➤ โรงพยาบาลรัตภูมิ

ยกระดับ S+ ปี 2570

SP Trauma

ปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่

1. โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD; DM/HT)
2. งานอนามัยแม่และเด็ก (MCH)

ประเด็นวาระโซน

1. ผู้สูงอายุ
2. LTC & IMC & Palliative Care

ประเด็น พชอ.

1. การดูแลผู้ป่วยในพระราชานุเคราะห์ และกลุ่มเปราะบาง
2. อุบัติเหตุ
3. ยาเสพติด

ปัจจัยภายใน

ปัจจัยภายนอก

จุดแข็ง (Strengths = S)

- 1.พื้นที่ใช้สอยในการให้บริการเพียงพอ เป็นสัดส่วน โครงสร้างอาคารสถานที่สะดวก ประชาชนใช้บริการได้อย่างสะดวก เข้าถึง ได้ง่าย อยู่ใกล้ชุมชน/โรงพยาบาลชุมชน การคมนาคมสะดวก
- 5.รพ.สต./รพ. มีแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่
- 2.บุคลากรมีการทำงานกันเป็นทีม
- 3.บุคลากรมีสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน
- 4.บุคลากรมีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 6.มีรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว
- 7.มีระบบปฏิบัติการการให้บริการของหน่วยบริการที่ทันสมัย
- 8.มี CPG/Flowchart ในการปฏิบัติงานในภาพเครือข่าย อย่างเป็นระบบ มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบัน

จุดอ่อน (Weakness = W)

- 1.ครุภัณฑ์ ขาด ไม่เพียงพอ
- 2.ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยบริการ
- 3.การบันทึกข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนและขาดนำข้อมูลมาวิเคราะห์
- 4.การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ตอบสนองต่อความจำเป็น เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต
- 5.ไม่มีการบูรณาการแผนยุทธศาสตร์ระดับอำเภอ (คปสอ.)
- 6.งบประมาณในการดำเนินงานไม่เพียงพอ/ล่าช้า
- 7.บุคลากรไม่เพียงพอกับภาระงาน และขาดบุคลากรทดแทน
- 8.งานที่รับผิดชอบไม่ตรงกับบทบาทหน้าที่
- 9.ภาระงานเร่งด่วนกระทบกับงานประจำ
- 10.บุคลากรใหม่ขาดการพัฒนาศักยภาพ/ทักษะที่จำเป็น
- 11.ขาดการควบคุมกำกับและประเมินกระบวนการทำงาน/ผลงาน
- 12.การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึงและขาดต่อเนื่อง

โอกาส (Opportunities = O)

- 1.สสจ.มีการกำหนดนโยบายและจุดเน้นด้านการพัฒนาหน่วยบริการสาธารณสุขที่ชัดเจน
- 2.นโยบายพัฒนาระบบเทคโนโลยีทางการแพทย์
- 3.กองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสช.)
- 4.องค์กรปกครองท้องถิ่นมีส่วนสนับสนุนในด้านการดำเนินงานด้านสุขภาพ เช่น กองทุนตำบล
- 5.เครือข่ายสุขภาพเข้มแข็ง ได้แก่ อสม., ผู้นำชุมชน
- 6.มีทีมกู้ภัย(EMS) ครอบคลุมพื้นที่ทั้งอำเภอรัตภูมิ
- 7.ความครอบคลุมสิทธิการรักษา
- 8.ประชาชนมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพ ให้ความสนใจเรื่องสุขภาพและเข้าถึงข้อมูลสุขภาพได้ง่าย รวดเร็ว ผ่านสื่อต่างๆ

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategies)

- SO1. พัฒนาระบบบริการและการส่งต่อ
- SO2. พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ

กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategies)

- WO1. พัฒนาโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม
- WO2. พัฒนาดิจิทัลทางการแพทย์และข้อมูลสารสนเทศ
- WO3. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูง

ภัยคุกคาม (Threats = T)

1. นโยบายที่มีการเปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการให้บริการ
2. วัยทำงานเข้าสู่การทำงานในภาคอุตสาหกรรม
3. ผู้สูงอายุมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
4. ประชาชนมีพฤติกรรมสุขภาพที่ไม่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดโรคจากพฤติกรรมหรือโรคที่ป้องกันได้เพิ่มขึ้น ได้แก่ **DM, HT /RTI /** การใช้สารเสพติด และ ปัญหาการใช้ผลิตภัณฑ์สุขภาพ
5. กลุ่มผู้ด้อยโอกาส/เปราะบาง มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
6. พื้นที่อำเภอรัตนภูมิเป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดภัยธรรมชาติ ได้แก่ น้ำท่วม ดินถล่ม สิ่งแวดล้อม เสี่ยงต่ออุบัติเหตุ
7. มีที่ตั้งของสถานประกอบการ/โรงงานเป็นจำนวนมาก
8. ปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategies)

- ST1.** ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ
- ST2.** พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย
- ST3.** พัฒนาระบบการเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ

กลยุทธ์เชิงตั้งรับ (WT Strategies)

- WT1.** พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี

แผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี คปสอ.รัตนภูมิ (2566 - 2570)

คนรัตนภูมิ สุขภาพดี 2570

คนรัตนภูมิสุขภาพดี บุคลากรมีความสุข
ระบบสุขภาพมีมาตรฐาน ภายใต้การพัฒนาดิจิทัลทางการแพทย์
และการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

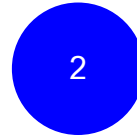
พันธกิจ

บริหารจัดการและพัฒนาระบบสาธารณสุขระดับอำเภอ
เชื่อมภาคีเครือข่ายในการทำงานด้านสุขภาพ และสนับสนุน
กลไกการขับเคลื่อนภาคประชาชนในการดูแลสุขภาพ



พัฒนาระบบบริการ การเฝ้าระวังโรค และภัยสุขภาพ

- พัฒนาระบบบริการและการส่งต่อ
- พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ
- ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ
- พัฒนาระบบการเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ



พัฒนาบุคลากร

- พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ และมีความสุขในการทำงาน



พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรและเครือข่าย

- พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี
- พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย



พัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

- พัฒนาดิจิทัลทางการแพทย์และข้อมูลสารสนเทศ



พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม

5 ยุทธศาสตร์ 9 ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	KPIs (55)	Plan (29)
1. พัฒนาระบบบริการ การเฝ้าระวังโรค และภัยสุขภาพ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบบริการและการส่งต่อ พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ ส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพ พัฒนาระบบการเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ 	<p>14</p> <p>4</p> <p>2</p> <p>9</p>	<p>3</p> <p>3</p> <p>1</p> <p>4</p>
2. พัฒนาบุคลากร	พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ และมีความสุขในการทำงาน	6	5
3. พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดี พัฒนาการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย 	<p>7</p> <p>3</p>	<p>6</p> <p>2</p>
4. พัฒนาดิจิทัลทางการแพทย์และข้อมูลสารสนเทศ	พัฒนาดิจิทัลทางการแพทย์และข้อมูลสารสนเทศ	6	3
5. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อม	พัฒนาโครงสร้างกายภาพและสิ่งแวดล้อม	4	2

จุดเด่น	โอกาสพัฒนา
การมีส่วนร่วมในกระบวนการ SWOT	การใช้ เครื่องมือวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย เพิ่มเติม (pestel)
มีการจัดทำ Okkr kpi และมีผู้รับผิดชอบ แผนงานทุกระดับ	ค้นหากลยุทธ์ การดำเนินงาน เพิ่มเติม จาก เครื่องมือ tows matrix
	การควบคุมกำกับผู้รับผิดชอบในการดำเนิน กิจกรรมเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์
	การขับเคลื่อนแผน และการปรับแผนร่วมกัน